

# L'éclairage de Problèmes économiques

## GAFANOMICS : LES CHIFFRES CLÉS

### LES GAFA EN UN COUP D'ŒIL

En 2013, les GAFA<sup>1</sup> c'était :

- **316 milliards de dollars** de revenus, soit l'équivalent du produit intérieur brut (PIB) danois
- **252 000** employés
- **123 milliards de dollars** de liquidités accumulées : ce qui pourrait permettre d'acquérir 4 Big Mac pour chaque habitant de la planète ou 72 navettes spatiales ou les 50 start-up les plus performantes

































### L'ESSOR DU NUMÉRIQUE

En 1994, le secteur pesant le plus sur le marché américain (14 %) était celui de la consommation avec deux entreprises dominantes **Coca-Cola** et **Altria**.

En 2014, le secteur des technologies représente 19 % du marché américain total dont **Apple** et **Google** sont les leaders.



### AUCUN SECTEUR N'ÉCHAPPE AUX GAFA

				
TÉLÉCOMMUNICATIONS	 Fibre	 Sim Apple	 WhatsApp	 Cloud Drive
SANTÉ	 Calico	 HealthKit	 Move	 Marketplace
DISTRIBUTION	 Shopping express	 iBeacon	 Bouton « Acheter » de Facebook	 Service de livraison à domicile de produits frais
ÉNERGIE ET SERVICES PUBLICS	 Thermostat	 Énergie solaire	 Projet visant à réduire la fracture numérique au Sud	 Logistique
MÉDIAS ET DIVERTISSEMENT	 Play	 Radio iTunes	 Oculus (lunettes de réalité virtuelle)	 Plateforme de jeux vidéos
FINANCE	 Wallet (portefeuille)	 Apple Pay	 Paiements entre « amis » par messenger	 Paiements API en ligne
MOBILITÉ, VOYAGES, LOISIRS	 Google Car	 CarPlay (commande de véhicules)	 Messagerie instantanée + Uber	 Application pour voiture

<sup>1</sup> GAFA : Google, Apple, Facebook, Amazon.

## LE POIDS DES GAFA

### GAFA = 1 milliard

de consommateurs  
 Google : 50 %  
 Facebook : 43 %  
 Apple : 27 %  
 Amazon : 8 %

### GAFA = 33 %

des transactions sur internet aux États-Unis  
 Facebook : 16 %  
 Google : 12 %  
 Apple : 3 %  
 Amazon : 2 %

### Amazon = 19 %

d'ingénieurs (par rapport au nombre total d'employés) [Walmart : 2 %]  
 Apple = 20 % [Samsung : 22 %]  
 Google = 37 % [Yahoo! : 18 %]  
 Facebook = 38 % [AT&T : 12 %]

### Amazon Lab126 = 1 900

employés  
 Google [x] = 250 employés

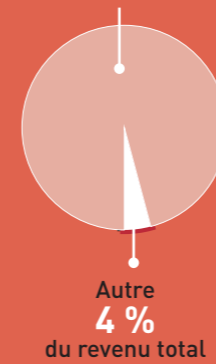
## QUELS REVENUS ?

La gratuité : un puissant levier pour atteindre un taux important de rétention des clients

### Google

En 2011 = 37 milliards de dollars de revenus

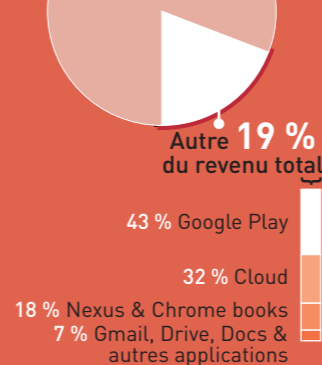
Publicité **96 %** du revenu total



Autre **4 %** du revenu total

En 2017 (estimation) = 76 milliards de dollars de revenus

Publicité **81 %** du revenu total



Autre **19 %** du revenu total

### Apple

En 2011 = 108 milliards de dollars de revenus

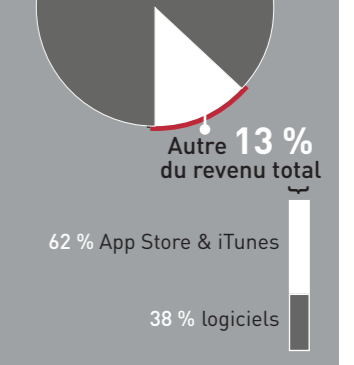
Matériel **91 %** du revenu total



Autre **9 %** du revenu total

En 2017 (estimation) = 199 milliards de dollars de revenus

Matériel **87 %** du revenu total



Autre **13 %** du revenu total

### Facebook

En 2001 = 4 milliards de dollars de revenus

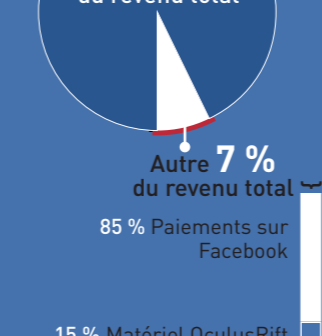
Publicité **87 %** du revenu total



Autre **13 %** du revenu total

En 2017 (estimation) = 25 milliards de dollars de revenus

Publicité **93 %** du revenu total



Autre **7 %** du revenu total

### Amazon

En 2001 = 48 milliards de dollars de revenus

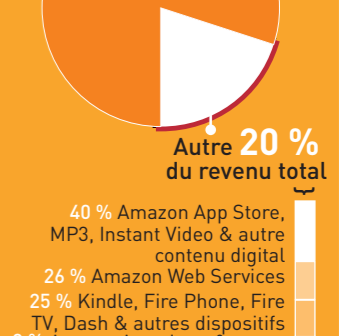
Vente au détail **90 %** du revenu total



Autre **10 %** du revenu total

En 2017 (estimation) = 157 milliards de dollars de revenus

Vente au détail **80 %** du revenu total



Autre **20 %** du revenu total